

工作动态

2017—15（总第 50 期）

上海市浙江商会秘书处

2017 年 9 月 15 日

■ 重要信息 ■

▲ 9 月 5 日，由中共武汉市委、武汉市人民政府主办的民营经济招商大会·上海市浙江商会专场举办。湖北省委副书记、武汉市委书记**陈一新**，武汉市市长**万勇**等武汉市领导，商会会长**郭广昌**，名誉会长**郑永刚**、**周成建**，轮值会长**王均金**等浙商代表共 200 多人出席。会上，**陈一新**为**郭广昌**、**郑永刚**和**王均金**颁发了武汉招商大使聘书；上海市浙江商会与武汉市人民政府签署市会战略合作协议；复星汉正街等项目、通策医疗华中总部项目、均和光谷能源与健康项目、宝业企业总部项目、力盛武汉经开区项目、明达意航汉阳项目、瑾锐资产发展基金项目等 11 个项目进行签约，签约金额达到 1592 亿元。**陈一新**在会上发表《围绕伟大的城市梦想与充满活力的民营经济》主题讲话，指出浙商是推动武汉发展的重要力量，希望浙商心系武汉，武汉将全力强化对接，全力优化服务，全力推动项目落地。**郭广昌**表示，对上海浙商来说这是个良好的开始，也是充满机遇的良机，建议武汉将高端人才资源、年轻人资源和资本相结合，也许武汉就是下一个创

新之都。**郑永刚**表示，将抓紧着实研究武汉的规划，真实履行招商大使的职责。**杨国平**对长江两岸、长江新城建设、环保项目的市场准入等提出建议。

▲ 9月5日，上海市浙江商会会长**郭广昌**、轮值会长**王均金**带队赴武汉长江新城等地专题考察。考察团先后考察长江主轴、长江新城以及东湖高新区。考察团听取武汉“长江主轴”、“长江新城”规划建设情况。**郭广昌**表示，长江新城的建设对武汉打造高新高效产业集聚的创新名城有着重要意义，上海浙商群体愿意为长江新城的建设出力，这是一个双向、共赢的选择。**王均金**表示，武汉正在形成功能叠加、资源叠加的态势，营商、亲商、安商的环境大为改善，对武汉很有信心。商会执行副会长**陈德军**表示，申通正考虑联合圆通、韵达等在武汉共同建设一个大型物流枢纽中心。商会副会长**李绥**表示，爱登堡完全可以考虑将华中总部的研发机构设在东湖。三盛宏业等企业代表表示要加大与东湖高新区的全面合作对接，助推东湖高新区“四谷建设”。

▲ 9月11日下午，浙江省政府与复星牵头的民营资本联合体正式签署杭绍台铁路PPP项目投资合同。此次签约意味着民营资本在中国铁路投融资领域首次实现控股地位。浙江省副省长**高兴夫**出席并代表浙江省政府签约。浙江省发改委主任**李学忠**介绍项目基本情况。上海市浙江商会会长、复星集团董事长**郭广昌**表示，将全力把握杭绍台高铁项目赋予复星的历史机遇，发挥民营企业参与中国铁路投融资改革的示范效应，坚定不移地支持中国经济发展，为中华民族的伟大复兴做出贡献。上海市浙江商会党委书记、万丰奥特董事局主席**陈爱莲**表示，这是国内第一条民资控股的高铁，充分发挥了社会资本投资铁路示范项目的带动作用，标志着铁路投融资体制改革迈入新阶段。

■ 商会动态 ■

▲ 9月1日，江西省新余市市长董晓健一行来访。新余市副市长徐绍荣、市政府秘书长傅水珠、渝水区区长李虹等领导陪同来访，商会执行副会长罗欣，党委副书记、秘书长吴仲春，副会长金一鸣，复星集团党委副书记、公共事务部总经理祝文魁、上海孙桥现代农业联合发展有限公司董事长毛小慧等出席。董晓健表示，此行是为介绍新余的发展状况、营商环境和发展潜力，为商会企业家前往新余投资兴业做服务。徐绍荣详细阐述了新余市近年来的经济发展情况以及未来发展思路，并汇报今年1-7月重点经济指标。吴仲春介绍商会概况，表示将利用平台优势，向在沪浙商推介新余投资机遇，做好对接与服务工作。罗欣介绍巨腾实业在江西投资的产业园项目，表示希望有机会和商会企业家共赴新余考察。祝文魁等分享复星在新余的投资经验。新余市政府、商会联合主办的新余（上海）双向股权投资+实体经济招商推介会于翌日召开。

▲ 9月1日，上海·嘉兴两地女企业家交流活动于黄浦江畔举办。活动由商会女企业家联谊会与嘉兴嘉善妇联、女企业家协会携手举办。嘉兴市妇联副主席冯丹、市女企协主席鲍忆，嘉善县妇联主席罗莺、县女企协主席袁卫，女企业家联谊会轮值会长吴云，联席会长吴苏连，常务副会长王萍、冯文华、朱少丽，复星集团党委副书记、公共事务总经理祝文魁，商会副秘书长赵思宇，女企业家联谊会秘书长张靖等出席。女企业家联谊会会长周晓光以视频方式祝福沪嘉两地女企交流“迸发热情、激情和友情，保持对生活、事业和组织的热爱，超越自我、实现梦想，展现新时代事业女性的魅力”。冯丹表示，活动旨在搭建沪嘉两地女企业家沟通、交流与合作的新平台。罗莺表示，将运用组织网络优势，加强与在沪女企业的沟通、对接、联谊。祝文

魁对复星战略决策做解读分析。吴云以女企业家的担当和责任为主题作了分享。座谈前，与会人员参观了丰收日中央厨房。

▲ 9月4日，商会荣获“2016年度杭州市支持浙商创业创新促进杭州发展工作先进商会一等奖”。当天，杭州市招商引资暨浙商回归工作推进大会在浙江省人民大会堂举行。商会执行副会长张国标代表商会领奖，副秘书长顾国强等应邀出席。浙江省委常委、杭州市委书记赵一德发表讲话。杭州市委副书记、市政府党组书记、市长徐立毅做工作总结并部署下阶段重点工作。会议通报了2016年招商引资工作考核结果，上海市浙江商会荣获一等奖。

▲ 9月7日，商会党委副书记、秘书长吴仲春带队走访城市地产控股有限公司。常务副秘书长陈丽群，副秘书长张靖、顾国强等陪同拜访。执行副会长王张兴热情接待并介绍企业概况。吴仲春表示，项目运营理念的种种突破和创新，都很好地诠释了专注商业地产本身、挖掘城市价值、打造成今日新地标的“初心”。

▲ 9月7日，商会党委副书记、秘书长吴仲春带队走访浙鑫投资集团。常务副秘书长陈丽群，副秘书长张靖、顾国强、段寅燕等陪同走访。副会长范文超热情接待，并介绍企业创业历程和成功转型经验。吴仲春表示，希望浙鑫继续做好实体产业，走差异化发展的道路，商会将继续不遗余力为会员企业打造服务平台，加强细分领域建设。

▲ 9月10日，浦东新区区委常委、统战部部长金梅，副区长陈希带队赴大理考察。区委统战部副部长、区工商联党组书记姚琼，区工商联副主席钱伟国，区政府办公室合作交流处副处长周新龙，商会执行副会长朱永兴，商会党委副书记、秘书长吴仲春，副秘书长顾国强以及企业代表陪同前往。大理州委常委、州委统战部部长、州委政法委书记许云川详细介绍大理人文环境、社会发展及经济现状。金梅

表示，通过此次考察深入了解各个县产业发展情况，做好与云龙县、洱源县定岗建卡贫困户帮扶工作，希望在滇沪合作精准扶贫工作中做出成绩，开花结果。会上，**姚琼**代表浦东新区工商联与大理州工商联签订《关于建立和加强合作共建的框架协议》；举行“万企帮万村”精准扶贫项目捐赠仪式；**陈希**代表上海浦东光彩事业促进会向云龙县关坪乡自新村捐赠30万元，向洱源县乔后镇新坪村捐赠30万元。下午，考察团一行参观了大理瑞鹤药业、大理矿泉等当地企业，并与企业家座谈交流。**朱永兴**表示希望能通过考察将优质产品整理打包，通过平台销售让更多的消费者享受到天然健康的产品。**吴仲春**表示商会将组织专业团队提供强有力的支持，并联系好在滇浙商，加强合作，抱团发展。商会常务理事**俞海明**表示，希望通过此次考察，更深入、具体地对接，更好地推广云南的产品。

■ 会员扫描 ■

▲ 8月28日，上海三思电子与国家科技部签署《室外智慧照明关键技术及系统集成任务书》。上海三思电子组织了包括中国建筑科学研究院、交通运输部公路科学研究所、常州市武进区半导体照明应用技术研究院、国家电光源、复旦大学、飞乐音响、浙江华普在内的20家研究院、高校和企业组成的研究团队，后续将对室外智慧照明的系列技术进行深入、持续的研究和实践。该项目也得到了边缘计算产业联盟（ECC）的大力支持。

▲ 9月4日，圆通速递与正泰集团签署战略合作协议。双方将在光伏、智慧物流、智能装备制造、递送车辆解决方案、投资和金融等领域开展深入合作，为“中国制造”携手“中国服务”协同走出去

打造跨行业合作的标杆。正泰集团股份有限公司董事长兼总裁**南存辉**，圆通速递董事长**喻渭蛟**，出席签约仪式。

▲ 9月4日，国家邮政局局长**马军胜**一行莅临申通快递调研。江西省邮管局长**杜继涛**、鹰潭市邮管局局长**阮亦彬**、鹰潭市市委书记**曹淑敏**、余江县县委书记**路文革**、余江县县长**苏建军**等领导陪同调研。申通快递副总裁**熊大海**等热情接待。调研团一行先后参观鹰潭转运中心和余江公司，详细了解申通快递在江西省整体发展规划等情况。在余江公司电商产业园，**马军胜**对余江公司实现快递和电商融合发展，实现经济效益提升表示了积极肯定和赞许。

▲ 9月5日，万丰奥特董事局主席**陈爱莲**一行赴加拿大考察万丰钻石航空公司和万丰镁瑞丁公司。在万丰钻石航空公司，考察团一行参观了钻石航空加拿大工厂的生产主基地，慰问一线员工，并与经营班子成员进行了面对面的交流；在万丰镁瑞丁公司，听取了公司负责人的工作汇报，包括产品销量、客户现状分析，特别是经营方面所做的重点工作及相应措施。

▲ 9月7日，一兆韦德与阿里体育签署战略合作协议。双方将携手一兆韦德共同打造阿里体育韦德健身学院，引入先进的健身认证体系，为体育市场输送更多高端管理人才。商会执行副会长**金字晴**出席签约仪式。

▲ 9月7日-9月9日，分众传媒爱心配捐2300万。在“99公益日”期间，分众传媒与美丽中国支教项目发起“爱心一起捐”主题募捐活动，共获得网友捐赠善款1190万元。同时，分众传媒携手3亿人次的益行家，为美丽中国乡村支教项目匹配捐出1900万元；携手超过300万人次的益行家，为爱佑小儿医疗救助项目匹配捐出400万元。

▲ 9月7日，Paslin公司80周年庆典活动在底特律隆重举行。万丰奥特董事局主席**陈爱莲**出席并演讲。她表示希望公司依托万丰集团的全球化平台，加强科技创新，占领全球机器人行业的制高点，成为国际一流的自动化系统集成服务商。青联副主席、青企协副会长**吴锦华**致祝酒词。他表示 Paslin 公司是万丰国际化战略的重要组成部分，特别是近年来通过团队努力，已成为全球行业细分市场的领跑者。密歇根州州长、州经济厅厅长、州参议员，以及 Paslin 公司全球客户和供应商代表等先后致贺词。

▲ 9月12日，商会副会长单位、浙鑫集团旗下全资子公司**风猫科技**获得**汉景家族办公室**旗下基金**8000万A轮意向融资**。商会副会长**范文超**表示，本轮融资资金将用于猫仓平台的产品技术研发、团队扩建，市场运营推广等，为批发市场与零售终端打造更为智能的O2O解决方案。

▲ 9月13日，“2017中国房地产企业品牌价值测评成果发布会暨房地产品牌发展高峰论坛”在上海中心启幕。活动由中国房地产业协会、上海易居房地产研究院中国房地产测评中心联合举办。商会执行副会长单位、中梁地产集团位居**2017中国房地产企业品牌价值成长性10强首位**。

▲ 9月14日，“2017中国房地产品牌价值研究成果发布会暨第十四届中国房地产品牌发展高峰论坛”在北京启幕。活动由国务院发展研究中心企业研究所、清华大学房地产研究所和中国指数研究院三家研究机构联袂举办。商会执行副会长单位、三盛宏业综合实力进一步提升，企业品牌价值再度上升，估值达**75.38亿元**，并蝉联“**中国房地产住宅开发专业领先品牌价值TOP10—园林地产**”殊荣。

■ 党建园地 ■

▲ 8月30日下午，商会党建指导员李国弟一行赴中钢投资调研集团党建工作。商会副会长金天安等热情接待并座谈。金天安介绍集团发展概况及党建工作情况。李国弟表示，建议从联合支部中独立出来，建立党支部，更有效地发挥党建的引领功能和实际作用。金天安表示将来势必会壮大党员力量，“届时还需要商会党委的力量来助力建立党组织”。

▲ 9月1日下午，商会党建指导员李国弟一行赴浦之威集团旗下上海东方汽配城有限公司学习交流。商会副秘书长雷坤、党委办公室主任蔡卫杰陪同。商会副会长章宏伟热情接待。李国弟表示，作为商会党建联席会的成员之一，浦之威集团的党建工作将企业和党建工作紧密结合在了一起。章宏伟介绍汽车后市场的发展历程和现状，以及全国工商联汽车摩托车配件用品业商会的运营模式和工作内容。

▲ 9月7日下午，商会党建联席会年度召集人陈理带队走访执行副会长单位申通快递。这是商会党委首次调研党建联席会“书记之家”成员单位。申通快递执行总裁申屠俊、党委常务副书记李永顺、党委组织委员张焕明，商会党委党建指导员李国弟、党委办主任蔡卫杰，均瑶集团党群工作部主任徐建军等出席座谈。李永顺介绍申通概况，并详细介绍了公司的党建工作和下一步规划。李国弟表示，申通的党建工作和企业经济发展不存在“两张皮”的情况，党务工作扎实，在行业中做到了排头兵和领头羊。陈理表示要将“书记之家”打造成一张“特色党建品牌”，增强组织凝聚力和号召力，并对党建联席会下一步工作提出要求。

▲ 9月8日，杉杉控股捐赠支持中国人民大学“中共党史党建学科建设基金”仪式举行。商会名誉会长单位、杉杉控股捐资300万

元，用于支持中国人民大学党史党建学科建设与发展。中国人民大学党委书记**靳诺**，党委副书记、纪委书记**吴付来**，副校长**杜鹏**，商会名誉会长**郑永刚**等出席仪式。**靳诺**表示，此次捐资充分彰显了杉杉控股服务社会的责任以及支持党和国家发展的担当。**郑永刚**表示，杉杉将为国际舞台上更大的竞争力而不懈奋斗，同时也将为推动公益慈善事业发展奉献更多力量。

■ 参考信息 ■

▲ 沈南鹏：做永远好奇的鲨鱼

本文节选自《管理视野》杂志，内容出自复旦管理学奖励基金会、复旦大学东方管理研究院和第一财经联合推出的“中国企业家管理思想访谈录”。

有人说他的人生无比幸运，上海市浙江商会执行副会长、红杉资本中国基金创始及执行合伙人**沈南鹏**的人生履历可谓“集万千宠爱于一身”——从藤校、华尔街的辉煌纪录，到创办携程、如家，转身红杉投资的完美轨迹。

他做事就跟踩了风火轮一样，急迫而具有执行力。在奇虎 360 创始人周鸿祎的感觉中，**沈南鹏**就像是一条海洋里的鲨鱼，“只要闻到血腥味，这条饥饿的鲨鱼就必然会立刻冲上去，去拼抢，去追踪”。

红杉有一个基金定位，叫“创业者背后的创业者”。“我们永远是在司机旁边的，帮他看地图的那个人。司机永远是创业者本人，我们需要选择一个好司机，同时帮他看路看好。”**沈南鹏**这样说。

顺应时代浪潮

秦朔：从你的成长履历，到工作经历——创办携程、如家，再到后来成为整个红杉中国的领导人，你自己内心里是不是也觉得很幸运？

沈南鹏：是。我去上海交大的时候进了试点班，感觉班上很多同学智商都远超过我。但是我很幸运，我的路走对了，这些人生的选择，有一些是自我的选择，但很多时候都是时代浪潮推动的，包括当年去华尔街、回国和创业。

秦朔：我觉得这个过程可能有时势造英雄的成分，但也一定有英雄造时势的推动。你觉得你身上有哪些特质，使你更能够把握这个时代所提供的机遇呢？

沈南鹏：第一，我非常乐观，尤其在看上去好像机会不是那么明显的时候，或者市场相对比较低迷的时候。记得我刚刚进华尔街的时候，很多人说中国人进华尔街也就是做个配角，不会真正有机会在美国的主流界站住脚跟。没想到两年以后中国的机会就来了，我们的角色至少有能够发挥的一席之地了，所以我感觉乐观是很重要的。

第二，我们都是过去 30 年中国红利的受益者。第三是我的好奇心。当然在商言商可能是希望能够获取一个很好的投资回报，但在背后，不管是我当年进华尔街，还是后来回来创业携程，再到今天做投资，其实我一直都抱着一个好奇心，觉得这件事挺有意思的，探究为什么这些公司能够成功，原因是什么？

秦朔：是什么样的机缘，让你从一个成功的企业家再一次转型，变成一个投资者？

沈南鹏：我作为携程和如家的创始人之一，创业时都受到了风险投资的支持，所以其实挺好奇这个生意，我一直在思考，我是不是应该去做这个。当时我正好在上海，碰到了两个每天工作像打了鸡血比我还勤勉的人，一个叫周忻（易居中国总裁），一个叫江南春（分众

传媒创始人)，于是投资就好像变成理所当然的事情了。后来我碰到了红杉，我还是希望跟红杉合作，学到一些东西。如果换做是一般的基金，我恐怕会觉得他们投资的一些所谓技巧或者能力并不罕见，但是红杉确实让我感到惊讶，因为从 1972 年到当时的 2005 年，每一个时代的技术浪潮，它都抓住了。红杉能够在整个硅谷占据这么大的份额，变成了科技投资的代名词，我被深深吸引了。

红杉的秘密

秦朔：看红杉这些年的投资业绩，在很多的领域里你们都是收获最丰的 PE 和 VC，有人说投资就是投人，你们选对了很多人，也押注了很多赛道。红杉在你的领导下是怎么确定主要的投资方向？它筛选的标准究竟是什么？

沈南鹏：筛选标准是不断演变的。比如很重要的一个主题就是电子商务，我知道电子商务投资是在十年以前开始讨论的，那时我作为电子商务创业企业的过来人，看到了很多电子商务公司面临的困境：支付、配送。好在旅行它并不需要配送，但是支付的用户习惯还没有形成。到了 2007、2008 年，我们感觉到电子商务的机会似乎来了，因为用户习惯正在形成。大家已经非常愿意在网上直接购物，同时基础建设像配送、支付开始跟发达国家一样，达到一个完整的体系了。所以我们就开始研究，在电子商务领域，我们应该投什么样的公司，是平台型呢，还是垂直型呢，还是品牌型？其实第一次讨论这些话题的时候，没有一个好的答案。我们也尝试过投一些品牌型的电商公司，大部分其实发展很困难。所以这种尝试，这种思考是不断在演变的。

秦朔：比如说你们在电商这一类的，最早阶段可能像京东、聚美优品、途牛、唯品会，包括阿里、酒仙网，再往后的饿了么、瓜子二

手车，再到最近的共享经济，像摩拜单车也投了。你觉得在互联网行业中，你们把握了哪几波大的机会？

沈南鹏：我感觉把握了三波大机会。**第一波是电子商务，包括电子商务的延伸，叫本地服务，像美团、大众点评。**有些领域我们从海外能够得到一些启示，但中国和美国的情况又很不一样。在美国亚马逊一枝独秀，把所有市场上的份额都吃了。但在中国最终发现阿里巴巴当然是行业里面绝对领先者，当然还有一批企业也相当成功。同时本地服务是中国特色，在美国这个机会相对比较少。中国物流成本比较低，城市高密度。这样就造成了本地服务领域有可能产生非常成功的公司。

第二波是互联网和内容的结合所产生的一些平台公司，比较有代表性像今日头条、当年的新浪，我想这是传统行业第一个被颠覆的。第三波就是共享经济。这个从出行到后面的一些垂直领域，都出现了一些投资机会。

当然有一些投资机会是传统经济的，但它受益于中国的互联网发展，比如讲我们投资中通快递就是这样。中通确实是一家传统公司，说到底还是一家物流企业，但是它今天的发展和成功得益于什么？得益于中国电子商务所带来的巨大的、对快递物流的需求。它今天的市值甚至已经是 FedEx 或者是 DHL 的 20%或 30%了。

秦朔：红杉投资的主线除了互联网以外，也有大疆、华大基因这样的高科技公司，还有作业帮这样的教育类公司，红杉从结构上说是怎么样的一个行业划分呢？

沈南鹏：红杉主要有四个行业：**信息科技行业、消费行业、医疗行业以及能源清洁技术行业。**但我发现互联网在里面扮演了一个非常独特的作用。它是很多行业的黏合剂，因为互联网可以跟很多行业结

合。今天去看一个消费公司，你可以发现互联网知识对一个企业的判断，起到了决定性的作用。再去看一个化妆品公司，就必须了解它网上的销售渠道是怎么样的，做得是不是成功。其实今天的能源也跟互联网走在一起了，不管是自动驾驶，还是能源互联网，都是互联网的一个延伸和运用，所以我们很幸运，因为信息科技、互联网一直是我们的强项。同时，互联网又是所有这些创新当中走在最前沿的，是驱动很多垂直行业的创新运用工具。

秦朔：我们知道这些年的风投之间竞争很激烈，但红杉还是能够一直保持这么高的投资命中率，投了这么多好公司。这是因为有红杉的品牌背书，还是有你独特的一些魅力？

沈南鹏：我们今天的团队已经非常成熟了，不是一个人在战斗。我们的核心竞争力是团队共同拥有的知识背景，我们的知识库，我们对行业的认知。这个认知一方面是帮助我们对项目，对公司做一个判断，判断我们应该不应该在这个行业，这个公司上花时间。

另外，当你跟企业家去交流的时候，因为你带了这样一个知识库，他们会对你产生认可。在投资完以后，你能够帮到企业家，真正在公司发展当中帮企业解决这样那样的问题，去出谋划策。我相信企业家是很聪明的，他相信他要找的是一个聪明的投资人，这个投资人聪明在哪里？投资人要对行业有非常深入的了解，能够有自己独特的见解。如果今天企业家所说的，我们百分之一百都认同，恐怕这不是一个好的投资人。因为好的投资人，他可能同意大部分创业者的方向性选择，但同时能在很多方面给创业者提供额外的观点和帮助。

创业司机的引路人

秦朔：在公司的团队建设上，你更偏好选什么样的？或者说哪些人你不愿意跟他共事，不会让他成为你的合伙人呢？

沈南鹏：从技术上讲，我们希望找专业化的员工。比如红杉医疗组里面有将近一半的人曾经在医院、医疗器械公司，或者是药厂工作过。另外一个更重要的因素是，我希望看到员工对长期投资理念的尊重。既然要给投资人带来回报，我们就需要业绩，但我们追求长期业绩。这反映在我们今天怎么去选择创业者。如果你的三观不正的话，你就很难找到三观很正的创业者。比如讲，我们希望创业者是什么样的？**百年老店的建设者**。那首先我们自己作为一个投资人就应该是一个长期的投资人。也就是说，我不会因为今天市场有一个短期的套利机会，就去追逐那个套利机会，而放弃了投资的基本理念。

投资的基本理念是什么？成长、价值投资。这一点说说容易，真要做的时候你会被很多因素所困扰。我们在过去 11 年当中，应该讲是有所为有所不为，我认为我们团队一直在做正确的选择。

秦朔：随着红杉的成功，你本人也出现在中国杰出投资人，风险投资家的排行榜上，而且都是名列前茅。有一些被你投资过的企业家说，你是投资海里的鲨鱼。你自己更愿意被定义成一个什么样的人，来界定你对这个行业的贡献？

沈南鹏：第一，我非常希望能够作为红杉全球的领导者之一，带领这家全球机构实践我们的全球品牌，本地化实施，本地化执行。而且我相信和美国在经济和文化上的交流，恐怕是整个世界经济当中最核心的部分。我感觉红杉其实站在非常独特的位置上，**我们希望做全世界最好的技术投资人。**

第二，我自己有比较独特的经历，曾经是一个创业者，但不管怎么讲，我现在的身份是一个投资人。有过这两种经历，同时在这个两段经历中都做出一些成绩的人也不是很多。所以我不断希望我们的团

队也能够一直带着既是投资人又是创始人的精神看问题，形成这样一种认知和文化。

秦朔：如果要你总结自己身上的一些知识、精神、特质，来帮到那些希望做投资的人，如果只能给一个答案，那会是什么？

沈南鹏：我感觉最重要的还是好奇心。在学生时代你一定会有好奇心，因为事物对你来讲都是新的。但是当你在职场上十年、二十年以后，感觉都已经是理所当然的了，还是不断去了解新事物。在我们这个行业中其实很多投资人年纪都不轻了，但还是必须要有好奇心去了解这个世界。我们要去了解直播，了解共享经济，这些都是崭新的东西。你如果没有这样一种好奇心，你会被这样一种时代所抛弃，你也没有办法有能力去学习，去了解这个时代。

报：上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙
江省驻沪办、浙商总会

送：浙江省各地市在沪商会

发：名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长
监事长、副监事长
青联主席、青企协会长

责任编辑：林添 电话：50939588-815 传真：50939388