

工 作 动 态

2017—14（总第 49 期）

上海市浙江商会秘书处

2017 年 8 月 31 日

■ 重要信息 ■

▲ 8 月 17 日下午，云南省委书记陈豪，省委副书记、省长阮成发在昆明会见商会云南学习考察团。云南省委常委、省委秘书长刘慧晏，副省长陈舜，省政府秘书长纳杰等领导参加座谈。考察团由会长郭广昌率队，青企协会会长王均豪，商会执行副会长厉育平、陈建铭、张国标、叶林富、陈德军，党委副书记、秘书长吴仲春，副会长吕建明、卢诚、冯希蒙、王萍、杜利峰、叶志等 60 多人参加。陈豪指出，当前云南正处在发展的紧要关口，盼望上海浙商和云南全面合作对接，在服务国家战略的同时，实现共同发展，共创美好未来。阮成发介绍云南四大产业，并表示云南未来发展空间巨大，希望浙商把握机遇。郭广昌介绍今年上半年上海浙商在云南投资情况，并表示未来复星将继续高度关注云南的发展，最大范围地进行资源优化调整，并为云南公益扶贫事业多做贡献。王均豪表示，均瑶在云南的发展已有一定的基础，公益教育和产业扶贫已有实质对接，其他业务板块也会陆续进入。陈建铭、张国标、陈德军、吕建明、郑驹分别就集团发展情况和

未来在云投资规划作了发言。会见后，举行了复星集团与玉溪市人民政府战略合作框架协议、与云南旅游投资有限公司混改战略合作协议签署仪式。

▲ 8月19日-20日，2017首届世界西商大会在陕西西安举行。20日上午，“浙商与西安对话”圆桌会议在陕西大会堂举行。浙商总会会长、上海市浙江商会名誉会长**马云**，上海市浙江商会会长**郭广昌**等参加会议，为西安发展建言献策。**马云**表示，眼光看到全世界，做的就是全世界的生意，今天必须思考全球的市场。**郭广昌**表示，将组织更多浙商加大在西安的投资，为西安加快发展作出贡献。陕西省委常委、西安市委书记**王永康**在讲话中表示，“热忱邀请广大浙商西进，用新零售、新制造、新金融、新技术、新能源来西安追逐梦想、成就事业。”

▲ 8月24日上午，陕西省安康市委副书记、市长**赵俊民**带队来沪考察，并与商会会长**郭广昌**对接洽谈。考察团参观了BFC外滩金融中心和复星艺术中心。商会执行副会长**陈德军**、**袁国良**，副会长**叶宏献**、**叶锦寨**以及复星全球合伙人、星泓控股总裁**刘斌**，商会常务副秘书长**陈丽群**，副秘书长**赵思宇**等参与交流对接。**赵俊民**表示希望**郭广昌**带领在沪浙商和整个复星团队，多多关注安康，投资安康，安康将给予最优的政策、环境和服务，促成项目落地，共建生态安康。**郭广昌**表达了加大对安康的投资力度，积极参与陕西省精准扶贫项目，投资紫阳县，届时实地考察的意愿。

▲ 8月30日下午，上海市民政局副局长、社团局局长**蒋蕊**一行来访。市民政局副局长**张晓舜**等陪同拜访，商会监事长**应裕乔**，党委副书记、秘书长**吴仲春**，党建指导员**李国弟**等出席座谈。**应裕乔**表示，商会自从建设“五型商会”以来，内部管理体系日趋规范有序，各部

门职责清晰明确；陆续搭建各类功能性平台，不断提升服务能级；秘书长带队积极走访会员企业，建立长效联络机制。吴仲春介绍商会发展历程、宗旨愿景、组织架构、运作机制及近阶段重点工作，总结商会三十年来的发展体会，并代表商会感谢民政局、社团局长期以来对商会工作的关心与指导。李国弟介绍商会党委首创“七个第一”，表示会一如既往地支持与协助民营企业开展好党建工作。蒋蕊表示，社团局将继续做好服务，为行业协会商会营造良好的发展环境，并对商会工作提出三点建议：一、优化组织体系，提升辐射张力；二、政会合作，脱钩不脱管；三、参与公益事业，发挥公益效应。

■ 商会动态 ■

▲ 8月23日下午，商会女企业家联谊会走进上海市急救中心考察学习活动举行。本次活动是应上海市浙江医疗人才智库委员会副主任、上海市医疗急救中心主任朱勤忠邀请，由商会女企业家联谊会组织，女企业家副会长吴君婷、黄建，商会副秘书长、女企业家联谊会秘书长张靖等30余人参加。朱勤忠详细介绍了上海市急救中心基本情况以及学习医疗急救知识的重要性。女企业家们学习了急救基础知识，参观了急救中心最新设备，并实战演练心肺复苏技能。

▲ 8月29日，商会党委副书记、秘书长吴仲春带队赴杉杉集团汇报工作，并听取名誉会长郑永刚对商会工作的指导。常务副秘书长陈丽群、副秘书长张靖、顾国强、段寅燕等陪同拜访。吴仲春汇报了上半年商会工作情况，就党建工作、省会合作、区县合作、创新分会发展等做了详细说明，并表示下一步准备筹建金融、教育、品牌委员会。郑永刚指出商会工作的核心是“服务”，做到“拉长广度，拓宽

深度”，平衡“广义”与“专项”，全面服务在沪浙商，“商会工作要年轻充满活力，紧跟企业发展，顺应时代潮流，有思想，有激情、有创新”，并表示将不遗余力地全面支持商会工作。

▲ 8月29日，华金证券与华融证券来访。华金证券党委书记、董事长宋卫东，华融证券总经理助理兼上海分公司总经理卢述全带队。商会党委副书记、秘书长吴仲春，副秘书长赵思宇、顾国强、段寅燕等接待并座谈。特邀嘉宾陆家嘴金融城发展局金融航运服务部（创新产业发展部）总监任凯锋、副总监徐金华等出席。吴仲春介绍商会发展历程，指出商会金融委员会的筹建已进入冲刺阶段，希望华金、华融参与其中，为商会构建多层次金融服务体系提供帮助。宋卫东介绍华金证券概况。华金证券副总裁李永珍表示，希望与商会携手推动“有属性、有品牌、有特色的证会合作”。卢述全介绍华融证券概况，并表示希望能够与商会以及陆家嘴金融城发展局共同携手，打造“具有鲜明特色和创新属性的政证会合作”。

■ 会员扫描 ■

▲ 8月16日，吉祥航空与首都机场集团公司在京签署《吉祥航空进驻北京新机场运营合作协议》。吉祥航空成为第三家与首都新机场签约的首批非主基地航空公司。商会轮值会长王均金出席签约仪式。

▲ 8月16日，商会副会长单位浙鑫集团旗下91投与华瑞银行签订《上海华瑞银行互联网投融资平台资金存管合作协议》。此次签约标志着91投在保护投资者权益以及合法合规发展中迈出了里程碑式的一步。

▲ 8月22日，商会党委书记陈爱莲荣膺第三届中国上市公司十

大创业领袖人物。当天，由证券时报社、中国基金报社主办的“第十一届中国上市公司价值评选”在杭州隆重揭晓。商会党委书记陈爱莲荣膺第三届中国上市公司十大创业领袖人物。同时，万丰奥威(002085)荣获第十一届中国中小板上市公司“价值五十强”、“十佳管理团队”称号。

▲ 8月22日，分众传媒(002027)获评“中小板上市公司价值五十强”和“中小板上市公司十佳管理团队”。当天，由证券时报社、中国基金报社主办的“第十一届中国上市公司价值评选”在杭州隆重揭晓。分众传媒摘得“中小板上市公司价值五十强”和“中小板上市公司十佳管理团队”两项殊荣。

▲ 8月22日，圆通速递获评全国最新一批5A级国家物流企业之一。这标志着圆通速递品牌得到政府、企业、市场和社会各界的认可。

▲ 8月22日，鲁班软件与上海红瓦信息科技有限公司签订BIM战略合作协议。商会副会长杨宝明出席签约仪式。双方将努力构建BIM技术合作的新平台，推动BIM技术在工程项目中的运用落地。

▲ 8月24日，上海爱登堡电梯与上海格力在上海科学院举行战略合作签约仪式。此次签约由中科委牵头。商会副会长李绥出席签约仪式，介绍企业发展概况并呼吁与会成员为国有品牌助力发声。

▲ 8月25日，喀什·义乌经济合作座谈会在喀什市召开。喀什地委委员、喀什经济开发区党工委书记、喀什市委书记陈旭光，金华市委常委、义乌市委书记盛秋平等领导参加座谈会。喀什市委副书记、市长努尔麦麦提·如孜主持。会上，新光集团与喀什市签署《中西亚国际商贸中心项目战略合作框架协议》。商会执行副会长、女企业家联谊会会长周晓光介绍新光集团发展概况及喀什中西亚国际商贸中

心项目情况。

▲ 8月30日，商会执行副会长陈建铭正式出任全联房地产商会企业研究分会会长。当天，由亿翰股份主办、主题为“与资源为友，偕强者同行”的2017中国房地产战略峰会在上海举行。会上，举行全联房地产商会企业研究分会启动仪式，商会执行副会长陈建铭正式出任会长；三盛宏业荣获“2017中国房企综合实力TOP50”殊荣。

▲ 8月30日，圆通航空第六架波音737货机（B-2575）平稳飞抵杭州萧山国际机场，正式改装入列全货机机队。圆通航空着力打造“互联网+快递+航空”的新型货运航企，目前已成功搭建华东、华北、华南、西部地区的空中货运干线网络。

▲ 近日，大众出行与牡丹航空在尚嘉中心签署战略合作协议。此后，使用牡丹航空的“登机宝”App可以预约到大众出行的各类正规、安全、放心车辆。

■ 党建园地 ■

▲ 8月18日上午，商会党委“学习习近平总书记7.26重要讲话精神”暨业务知识培训会议举行。浦东新区社会组织综合党委办公室主任谢元璐，商会党建指导员李国弟、党委办公室主任蔡卫杰以及党委下属各党（支）部书记或负责人出席。谢元璐就如何做好党务实质性工作、如何有效开展党组织生活以及党支部台账记录等问题进行详细说明，对各基层党组织近期学习内容要求做了梳理。李国弟讲述学习习近平总书记“7.26”重要讲话精神的感想。蔡卫杰汇报上半年党建工作情况与下一步的工作任务和要求。各基层党组织表示，要争取做到“规定动作不走样，自选动作要多样，创新动作做榜样”。

▲ 8月22日，商会秘书处党支部组织全体成员召开专题组织生活会。会议旨在就学习习近平总书记7·26重要讲话精神、重温党章党史、学习廖俊波和黄大年同志的先进事迹等议题研究交流。商会党委副书记、秘书长**吴仲春**，党建指导员**李国弟**在会上号召，要“勇当排头兵、敢为先行者”，将习近平总书记系列讲话精神与实际工作结合，迎接党的十九大胜利召开。李国弟同时对秘书处支部工作提出要求。秘书处党支部书记**张靖**表示，要把学习党章和习近平总书记系列重要讲话精神相结合，努力做到“两学一做”学习教育常态化和制度化。

▲ 8月25日，商会党建指导员**李国弟**带队走访商会副监事长单位**上海凯科阀门**。商会副秘书长**雷坤**、党委办公室主任**蔡卫杰**等陪同拜访。商会副监事长**王忠芳**等热情接待并带领参观集团展示厅。**王忠芳**介绍企业党建情况与发展历程，并表示身为一名老党员，一直以来听党话，跟党走，规矩做企业，也致力于把企业做精做强。**李国弟**表示希望凯科做好统计工作，早日建立支部。对于商会工作，**王忠芳**分享了自己多年执掌龙湾商会会长的工作经验。

▲ 8月25日，商会党建指导员**李国弟**带队走访商会副会长单位**上海雷诺尔科技**。商会副秘书长**雷坤**、党委办公室主任**蔡卫杰**等陪同拜访。商会副会长**陈国成**等热情接待。**陈国成**介绍企业基本情况与发展规划，并表示不忘把握政治方向，发挥党组织的政治引领作用继而助推企业发展。**金宾考**介绍企业党员发展情况。**李国弟**表示，做好党建工作事关必要，企业需积极探索现代制度下的党建工作新模式，将党的路线方针政策高度融入到企业实践中。

■ 其他商会动态 ■

▲ 8月17日，由浙商总会、广东省浙江商会联合主办的第三届世界浙商（广东·2017）高峰论坛举行。论坛以“融合化创新、可持续发展”为主题，面向跨区域经济融合与协作，传统制造业面临的新冲击等时代发展新课题展开探讨。浙江省委常委、常务副省长冯飞，广东省人民政府副省长黄宁生，浙商总会会长、上海市浙江商会名誉会长马云，华大基因董事长汪建，银泰集团董事长沈国军，唯品会创始人洪晓波等以及来自全国和世界各地的浙商应邀出席，参加人数超过2500人。会上，冯飞指出广大浙商应主动融入国家战略，推进浙江经济开放，持续促进两省经济共同发展。黄宁生表示希望粤浙两省推动区域经济、传统经济和新经济的融合，加深互相了解，扩大交流合作。会上举行浙商总会广东商会授牌仪式、“粤商五年1500亿回归行动计划”签约仪式。

▲ 8月18日，金山区工商业联合会温州商会（协会）成立三周年庆典举行。金山区工商联副主席陆晓弟作重要讲话。金山区总商会副会长、温州商会会长蒋必瑞作工作报告。金山区工商联副主席兼秘书长周晶晶向19位慈善爱心企业家颁发荣誉奖牌。浙江泰隆商业银行企业部总经理周文斌等人对商会和单位个人进行授信仪式。

■ 参考信息 ■

▲ “浙商与西安对话”马云演讲实录

8月20日上午，马云32分45秒的“长篇演讲”又一次吸引了人们的眼球，从西安与杭州的精彩对比到技术革命和转型，从他提出的“五个新”到中国未来的两个关键词，马云这次在首届世界西商大

会“浙商与西安对话”中的演讲又是干货满满。下面就为大家分享马云的演讲原文摘录：

马云眼里的西安

我们昨天下午跟西安签订了一些协议，今天早上王书记还说 10 点都不晚，事不过夜，从昨天晚上开始就落实各项工作。所以，我觉得看见了整个西安市委市政府正在积极努力地打造一种营商的环境。

这使我想起了当年在浙江，如果我们那时候没有“八八战略”对民营企业的尊重、对商业环境的打造，没有这些就不可能有今天浙商经济的发展，不可能有阿里巴巴这样的企业。看到政府各级部门正在全力以赴打造营商环境，作为一个企业、作为一个商人我感到无比的欣慰。

昨天晚上我们到很晚，但晚上回去以后我过了很长时间才睡着，在思考：一个古都，如何能变成了一个商业之都，一个历史名城变成一个时尚名城，一个原来良好的工业科技基地如何变成未来高科技、黑科技、硬科技的基地，这中间对每个人来说，都是挑战，但更是一个机会。

西安和杭州，陕西和浙江，有很多很有意思的现象。西安是十三朝古都，南京是六朝古都，杭州最多是个半朝古都，算上吴越，勉强被称为古都。西安城本身是一个博物馆，昨天开会的地方、吃饭的地方都是遗址。

我们永康书记讲，西安吹过的风都是文化，踩过的地全是历史。西安和杭州更是唐诗和宋词，应该讲是绝代双骄，西安有李白，杭州还有苏东坡，所以我们各领风骚。

西安很厚重,杭州很轻盈,西安是帝王之地,从政可能会比较好,杭州沿海,经商比较行。还是有各地的一方水土养一方人。西安和杭州是弥补,陕西与浙江也有很多不同之处,相同之处。

当然,西安过去的辉煌,不仅仅在于它是帝都,更在于它的全球化。丝绸之路主导的全球化第一次从西安开始,而今天西安又成为了新的全球化“一带一路”的重要的关键之城。所以我自己觉得历史赋予一个城市的使命,有时候不是一个偶然,这中间一定有很多必然之处在这里。

西安的人才资源,高校资源也是全中国最多的,杭州的资金密集度也非常之高,西安是人才流出最多的地方,而这两年杭州是人才净流入最多的,我们两个地方我相信一定能找到合作。对我们来看,不仅看到了文化和历史,但是对于阿里巴巴这样的公司来看,看到了这儿130多万的在校大学生,看到了这里那么多的科研机构。

任何一个企业想持续发展,没有强劲的文化是不行的,而这个文化是不能凭空捏造出来的。阿里巴巴的整个发展过程,我们专注整个中国儒释道的发展,西方的发展它以基督教文化为主,我们这儿的经商发展是以儒释道的发展为主,而西安强大的历史文化为西安企业走遍天下形成持久可持续发展力量,肯定有巨大的东西。

所以我觉得再好的历史文物,埋在黄土地下都是沙土,放在桌子上面,放在外面,它就变成文物变成宝贝,这中间我们学到很多。阿里巴巴要做一个好的企业,必须要向西安学习,西安是千年古都,一个城市怎么用文化,用凝聚力成为一个历史的高点,值得我们学习。

国家和政治稳定是中国企业家的先天优势

我这儿还想讲另外一些分享的观点，因为这两年我出去的地方比较多，全世界都在跑，刚刚去了非洲。从欧洲非洲美国这很多地方跑下来以后，最大的感觉就是，今天的经济、今天的世界并不稳定。

每个人的眼光不一样，你怎么看决定你怎么做事情的风格。我个人觉得今天全世界，特别在中国，是经商最好的时代。因为今天的中国是国家稳定，政治稳定，我认为国家稳定政治稳定是中国企业家的先天优势。这点不是说大话讲高调，你如果发现国家不稳定，政治不稳定，经商几乎会非常之艰难，所以今天中国的企业家要利用好政治稳定、经济稳定，做好自己的企业。

我最近刚从非洲回来，非洲现在的经济增速已经仅次于亚太地区，高于世界平均水平，其中很重要的一点就是政治稳定，功不可没。非洲现在一些发展好的国家，都是政治比较稳定。只有政治稳定，国家稳定没有战乱，这时候才可以经商，一战乱啥事儿都没有。经济发展经不起折腾，折腾只会让国家错失机遇，经济稳定、政权稳定、国家稳定才是最好的经商环境。

把握一次新的技术革命就意味着把握机会

我们目前在面临着巨大的技术变革，每次的技术变革，大概都是50年左右。前20年是纯技术的革命，后面30年是技术的应用。人类面临的第三次技术革命，这是我们比较幸运的，人啊，一辈子没有这样的机会碰上。

第一次技术革命花了50年时间，第二次技术革命也是50年时间，这次技术革命刚刚过去了20年，是所谓互联网带动的。但互联网由于发展以后，成为商业的基础设施，社会发展的基础设施，数据将成为新的生产资料，计算能力将成为新的生产力，加上科技方面的发展。所以人类在未来三十年将会有重大突破，无论在数据、生物科

技，各行各业。把握一次新的技术革命就意味着把握机会，而抵触一次新的技术革命，靠你抵触也没用，心里排斥也没用，不管你喜欢不喜欢，它是一定来的。

所以我觉得，人的眼光决定心态，心态就决定行动，行动决定着结果。今天的所有优秀企业，不是你今天努力的结果，是十年以前、十五年以前、二十年以前决定的，今天你的行为、你的心态、你的眼光决定了二十年以后十五年以后你的企业的发展。

坚持技术转型的过程

美国经济在过去几年已经完成了经济转型。今天带动美国经济的发展已经不是老一套的企业，不是这些传统的美国经济的高科技制造业，而是新的美国经济所带动的，以苹果、谷歌、Facebook、亚马逊这些企业为代表的，他们完成的新的真正的转型。

而中国现在正在走向完成这种技术转型的过程之中，这种技术我觉得现在我们必须得坚持下去的，不能一味地讲所谓的维护实体企业。实体企业里也有落后企业，高科技也有先进企业，所以我觉得虚实之争没有多大的必要，我们真正把握的是，生于未来，生于群众，生于市场，这才是最好的东西。

当然，我们要用不同的观点去看，我对于特朗普提出的美国制造，为了加大就业我有不同看法，未来的制造业并不带来就业，未来带来就业的是现代服务业，先进的服务业才真正带来就业，才是今后的智慧制造。过去二十年我们把人变成了机器，未来的二十年我们会把机器变成人，制造业本身带来就业可能性并不是太大。

所以我想大家要记住，转型升级我们提了很多年了，转型升级是要付出代价的，我们在这个付出代价的时候，就像拔牙齿一定要流血，一定要付医药费，一定要疼痛，一定要打麻药，一定要休息一段时间。

你想拔牙，又不想疼又不想流血，我看问题是挺大的，而且牙还没治好。所以我觉得在转型升级过程中，我们这个国家我们每一个企业都要为此付出代价、付出时间，因为只有这样，我们才可以面向未来。

五个“新”

我前段时间提出了关于五个“新”，尽管这个五个“新”的词提起来我也没找到合适的词：**新零售。零售就零售，哪来的新零售旧零售？**

你讲的也有道理，我确实不是一个造词的人，但我认为零售线上和线下必须结合，线上线下将在现代的仓储体系和物流体系中才能打造出新型的零售体系，原来的零售体系是在市中心建厂，建超市，建商场。

我在王府井看到的東西賣兩千塊錢，在淘寶上賣可能是三四百塊錢，不是淘寶上賣的便宜，而是王府井賣得太貴，王府井不得不賣的貴，因為王府井地價太貴，所以它的供貨鏈的體系不一樣，这样的话实际上对大家不好，大家消费的不高兴，王府井也不高兴，生产制造也不高兴，我发现没人高兴。

重新塑造整个链条，才有可能消费者也高兴、厂家高兴、城市居民的房价下来了大家也高兴、运营者也开始高兴。所以我自己这么觉得，（新零售）我没找出好词来，但这一定是对的。

新零售一定带来新制造业，而对制造业来讲，昨天的制造业，马上会面临巨大的挑战，因为昨天的制造业讲究规模、讲究标准、讲究快。未来的制造业讲究个性化、讲究柔性化、按需定制，未来的制造业，所有的制造业的机器不仅吃的是电，它还要跟上速度。

所以从这个角度来讲，像陕西西安这样的地区既有挑战，原来的科研院所、原来的重工的军事的东西如何转型成为现代制造业，未来的制造业，是挑战也更是机会。

还有新晋的金融的变革可能会更大，所以我觉得新零售新制造新金融无非就是打造一个信用经济，中国将进入新的信用时代，不是金融经济时代，而是信融经济时代。

我们提出的新的技术，新的技术未来就是新的计算，是新的制造能力，这方面实际就是新的生产力，然后新能源就是数据将成为新的生产资料。

所以在这方面“五个新”一定会对整个中国经济的乃至蓬勃发展的世界经济带来巨大的影响。我想请大家也高度关注，我不是个预言家，但是因为做了十几年，从市场上来跟消费者靠拢，跟制造业靠拢。

我不是学金融管理，我对赚钱的兴趣还真不大，但是对世界未来的发展、未来的动态，我兴趣无比之大。

所以我在全世界各地跑，发现和看到的角度和眼光不一样，说的对不对不知道，我毕竟不是经济学家，不是未来学家，我只是跟大家分享一些趋势，它已经开始形成，所以新的零售一定会带来新制造，新制造以后，零售和制造业一定会加剧金融的变革，这三个变成信用经济以后，会对生产资料生产力以及对我们未来正在建立的生产关系，影响深远，又会有巨大的挑战，这是一个历史进步发展的过程。

那么最后我还想讲，未来的利润已经不是靠规模化，靠市场大，没这个机会了。未来的利润一定来自技术的突破，未来的利润一定来自于创新。

只有技术和创新带来的利润才是实实在在的利润，你要靠规模靠市场，你要赢得规模赢得市场，也是靠创新，靠技术，而不是靠权力，并不是靠我昨天买了多少的地，做了多少的规模。

未来中国的“两个关键词”

未来我自己的判断是，中国可能两个词是很关键的，一个是**全面脱贫**，一个是**环境建设**。

所有的企业今天你如果不注重环境的发展，你这个企业肯定活不长，还想持续发展都没有几乎，政府不让你活下来，老百姓不让你活下来，消费者不让你活下来。所以我觉得，企业家的专长是用商业的手法解决问题，商业就三个词，第一要有结果导向，第二要有效率导向，第三是公平导向。

结果导向：没有结果的企业胡说八道一大堆，你天天讲大道理，你的企业没有结果，谁听你？你就别忽悠了，企业的结果很多，有结果未必是好企业，但是没有结果一定是烂企业。

效率导向：人家干这个事情 5 块钱，你干这个事情 3 块钱你就有机会，你干这个事情 5 块钱别人 2 块钱你就死过去了。

公平导向：企业是没办法强迫别人按照自己的方法办，企业是公平的，就是哪有机会，你怎么去创造价值，才有未来。

所以我想，我们参与全面脱贫，因为我觉得，扶贫是政府的事儿，脱贫是企业家的事儿，让这些贫困地区有再度起来的可能性，有恢复造血的机能，这是企业家的责任，是企业家的机遇。

让千千万万的群众脱贫是非常了不起的。

我这次在非洲，大家感触最深的是，中国能够把过去改革开放三十年内，能够让贫困人群脱贫是最大的功劳，这是改革开放给我们带来的机会，未来继续是改革开放把我们的国家的经济搞得更活跃。

最后呢,我也给政府提个建议,我们大家都在倡导,倡导创新,觉得创新很容易其实不容易,创新未来真的起来以后,最大的挑战是对政府管理治理创新的能力。

创新有很多不确定性,对不确定性的管理发展,因为创新到了以后,最低端的是产品创新,到技术创新,到体制机制创新。

体制机制创新最开始的时候是,政府管理创新的能力、执政能力面临最大的挑战,用昨天的方式?还是干脆全消灭掉?这也是我觉得今天大家都面对的问题。

所以,提出这样的想法,未必是正确,这只是我们在阿里巴巴发展过程中一些思考一些观察到的东西,所以感谢这次机会分享。

谢谢各位。

报:上海市委统战部、上海市合作交流办、上海市工商联、上海市
社团局、浙江省委统战部、浙江省发改委、浙江省工商联、浙
江省驻沪办、浙商总会

送:浙江省各地市在沪商会

发:名誉会长、会长、轮值会长、执行副会长、副会长
监事长、副监事长

青联主席、青企协会长

责任编辑:林添 电话:50939588-815 传真:50939388